



รายงานติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



เทศบาลตำบลขุนแก้ว
อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ประกาศหลักเกณฑ์ทบทวนการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลขุนแก้ว จัดทำรายงานติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ขึ้น เพื่อเป็นการช่วยลดความสูญเสียจากเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น และช่วยให้การดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลขุนแก้ว

สารบัญ

ส่วนที่ ๑ ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง (แบบ RM-๐๑)

ส่วนที่ ๒ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ RM-๐๒)

ส่วนที่ ๓ รายงานติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (แบบ RM-๐๓)

การประเมินความเสี่ยง (RM-๐๑)

ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

แบบ RM-๐๑
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ ลำดับที่

การประเมินการปฏิบัติงานโดยทั่วไปของหน่วยงาน	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง (ถึงผลกระทบความเสี่ยง)	การประเมินความเสี่ยง				อิทธิพลของผลกระทบ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสียหาย	
๑. กิจกรรมการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. การใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีของและงานไม่เพียงพอต่อการบริหารงานสิ้นสุดงบประมาณ	๓	๓	๔	ปานกลาง	ผลกระทบสูง
๒. กิจกรรมการโอนและรักษาผลประโยชน์	ด้านทรัพย์สินและทรัพยากร (F)	๑. ความพร้อมและวินัยในการจรรยาบรรณของผู้อำนวยการ ๒. การบำรุงรักษาทรัพย์สิน	๓	๓	๔	ปานกลาง	ผลกระทบสูง
๓. กิจกรรมการบริการประชาชน (ภาคประชาชน)	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. งบประมาณ ระเบียบเพื่อขยายไปยังความชัดเจนในการปฏิบัติ ๒. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเดิมเดิมลาออก หากคิดหากถึงนอกสำนักงาน ไม่มีผู้ดำเนินการแทนได้	๒	๒	๔	ต่ำ	ผลกระทบสูง
๔. กิจกรรมการปฏิบัติงานสาธารณและบุคลากร	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. ระเบียบฯ หรือหนังสือสั่งการที่เป็นแนวทางปฏิบัติยังไม่ชัดเจน ๒. คำเป็นกรในส่วนที่เสียที่ส่งไม่ทันตามกำหนดการ	๒	๓	๒	ปานกลาง	ผลกระทบสูง
๕. กิจกรรมเบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายของผู้สูงอายุ	ด้านการเงินและทรัพยากร (F)	๑. เงินต้องถูกใช้ไปรวม	๓	๔	๒๒	สูง	ผลกระทบสูง

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

ชื่อของหน่วยงาน/โครงการ/กิจกรรม	ประเภทของงาน	ปัจจัยเสี่ยง (5 องค์ประกอบความเสี่ยง)	การประเมินความเสี่ยง				อันดับความเสี่ยง
๖. กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง (การเก็บรักษาเงินสด)	ด้านการเงินและทรัพย์สิน (F)	๑. การควบคุมที่รัดกุม	๒	๓	๒	การควบคุม	
๗. กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง (พัสดุ/ค่าประกันสัญญา)	ด้านการเงินและทรัพย์สิน (F)	๑. ผู้รับจ้างไม่ยอมชดเชยสินค้าที่ประกันสัญญา ๒. เจ้าหนี้ที่ไม่ได้ทำเรื่องคืนสินค้าที่ประกันสัญญา ๓. เจ้าหนี้ที่ไม่ได้ติดตามการคืนสินค้าที่ประกันสัญญา	๓	๓	๔	การควบคุม	
๘. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. ผู้รับบริการไม่ชำระภาษี ๒. บุคลากรไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่	๒	๓	๒	การควบคุม	
๙. กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง (การดูแลบำรุงรักษาและการตรวจสอบความสมบูรณ์ของทรัพย์สิน)	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. การควบคุมที่รัดกุม และมาตรฐานเป็นกลางจนถึงคณะกรรมการตรวจสอบความสมบูรณ์ทรัพย์สิน	๒	๓	๒	การควบคุม	

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กิจกรรมการควบคุมงานก่อสร้าง	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุของความเสี่ยง)	ภาพประเมินความเสี่ยง				วิธีบริหาร จัดการความ เสี่ยง
			โอกาส	ความ เสียหาย	ระดับ ความ เสี่ยง	จัดลำดับ ความ เสี่ยง	
๑๐. กิจกรรมการควบคุมงานก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องของระเบียบกฎหมายในการปฏิบัติงาน	๓	๓	๕	ปานกลาง	การควบคุม
๑๑. กิจกรรมการประเมินราคาและคำนวณราคากลาง	ด้านการเงินและ ทรัพยากร (F)	๑. กฎหมาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ มีทรงเปลี่ยนแปลงบ่อย ๒. ราคาวัสดุเปลี่ยนแปลงบ่อย ๓. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องของระเบียบกฎหมายในการปฏิบัติงาน	๒	๓	๖	ปานกลาง	การควบคุม

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (RM-๐๒)

แบบ RM-๐๒
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักงานจัด

กระบวนการ/ขั้นตอน/กิจกรรม	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง (แหล่งของความเสี่ยง)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการจัดการความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	วันที่เกิดความเสี่ยง/ รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง	โอกาสความเสี่ยง				
กิจกรรมการโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	O	๑. การตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีของแต่ละงานไม่เพียงพอต่อการบริหารงานสิ้นสุดปีงบประมาณ	๒	๓	๕	ปานกลาง	๑. การติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ๒. มีการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายเงินในทุกไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและสามารถแจ้งงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	๓๐ มิ.ย. ๖๕	-	
กิจกรรมการใช้และรักษาทรัพยากร	F	๑. ความประมาทและวินัยในการจรรยาบรรณของผู้ใช้งาน ๒. การบำรุงรักษาอุปกรณ์	๓	๓	๕	ปานกลาง	๑. ให้ความสำคัญขอรับคู่มือและปฏิบัติตามข้อกำหนดการใช้งาน ๒. ตรวจสอบความพร้อมก่อนการใช้งาน ๓. ฝึกอบรมผู้รับผิดชอบหน้าที่ ๔. ฝึกอบรมผู้ดูแลระบบ ๕. ฝึกอบรมผู้ดูแลความปลอดภัย	๓๐ มิ.ย. ๖๕	-	

กิจกรรมการปฏิบัติงาน โครงการ/ กิจกรรมหลัก	ประเภท ความถี่	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุของความเสี่ยง)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการควบคุม (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส	ผล กระทบ	ระดับ ความ รุนแรง	ลำดับ ความ เสี่ยง				
กิจกรรมการบริการ ประชาชน (การจด ทะเบียนพาณิชย์)	O	๑. กฎหมาย ระเบียบที่ออกมา ไม่มีความชัดเจนในการปฏิบัติ ๒. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมี เดี๋ยว หากติดภารกิจนอก สำนักงาน ไม่มีผู้ดำเนินการ แทนได้	๒	๒	๕	ต่ำ	๑. มีการมอบหมายงานให้ ผู้ดำเนินการแทนที่มีผู้รับผิดชอบ อยู่ไม่อยู่ ๒. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ศึกษา กฎหมาย ระเบียบให้เป็นปัจจุบัน ต่อการดำเนินงาน	๓๐ ก.ย. ๖๕	-	
กิจกรรมการปฏิบัติงาน สารปรณและสุขภาพ	O	๑. ระเบียบฯ หรือหนังสือสั่ง การที่เป็นแนวทางปฏิบัติส่ง มายังขอ.ล้งเม็ก ส่วซ้ำ ๒. ตำแหน่งการไม่ส่วนที่ เกี่ยวข้องไม่ทันตามกำหนดการ	๒	๓	๖	ปาน กลาง	๑. จัดวางระบบรับเข้าหนังสือ ภายใน ในกรณีเร่งด่วน	๓๐ ก.ย. ๖๕	-	
กิจกรรมการเบิกจ่าย เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	F	๑. เสียงต่อการบูรณาการ	๓	๔	๑๒	สูง	๑. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ปฏิบัติตาม ตนกฎหมาย ระเบียบและหนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด	๓๐ ก.ย. ๖๕	-	

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กิจกรรมการปฏิบัติงาน โครงการ ที่มอบหมาย	ประเภท ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุของความเสี่ยง)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมป้องกัน)	กำหนดเรื่อง รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ รุนแรง				
กิจกรรมการจัดซื้อจัด จ้าง (การเก็บรักษา พัสดุ)	F	๑. การควบคุมพัสดุ	๒	๓	๒	ปาน กลาง	๑. ให้ทุกหน่วยงานมีการ ดำเนินการควบคุมพัสดุ	๓๐ ก.ย. ๖๕	-
กิจกรรมการจัดซื้อจัด จ้าง (พัสดุที่ประณีต สัญญา)	F	๑. ผู้รับจ้างไม่มาขอคืนหลักค่า ประกันสัญญา ๒. เจ้าหนี้ที่ไม่ได้ทำเรื่องคืน หลักประกันสัญญา ๓. เจ้าหนี้ที่ไม่ได้ติดตามการ คืนหลักค่าประกันสัญญา	๓	๓	๕	ปาน กลาง	๑. เจ้าหน้าที่ดำเนินการ ตรวจสอบความชำรุดบกพร่อง ก่อนคืนหลักค่าประกันสัญญา ตามระเบียบที่กำหนด ๒. หลักค่าประกันสัญญาที่พ้นข้อ ผูกพันตามสัญญาให้ติดตามการ คืนหลักค่าประกันสัญญา	๓๐ ก.ย. ๖๕	-
การเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี	O	๑. ผู้รับบริการไม่ชำระภาษี ๒. บุคลากรไม่เชี่ยวชาญต่อการ ดำเนินการนอกสถานที่	๒	๓	๒	ปาน กลาง	๑. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับ การชำระภาษีต่างๆ ๒. ขอความร่วมมือจากบุคลากร ในหน่วยงานในการดำเนินงาน นอกสถานที่	๓๐ ก.ย. ๖๕	-

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ ข้อเสนอหลัก	ประเภท ความถี่	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุของความเสี่ยง)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส	ผล กระทบ	ระดับ ความ รุนแรง	อันดับ ความ เสี่ยง				
กิจกรรมการจัดซื้อจัด จ้าง (การดูแล บำรุงรักษาและการ ตรวจสอบความชำรุด บกพร่องของวัสดุ ระหว่างประเมินสัญญา)	0	๑. การควบคุมพัสดุ และการ ดำเนินการแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบความ ชำรุดบกพร่อง	๒	๓	๒	ปาน กลาง	๑. ให้ทุกหน่วยงานมีการ ดำเนินการควบคุมพัสดุ ๒. ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบความชำรุดบกพร่อง และติดตามกำกับเป็นการรอง คณะกรรมการฯ	๓๐.๖.๕๕	-	

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กิจกรรมการปฏิบัติงาน โครงการ/ ขนาด/ชนิด	ประเภท ความถี่	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุของความเสี่ยง)	ความรุนแรงของความเสี่ยง				วิธีการ บริหาร ความเสี่ยง	แผนจัดการความเสี่ยง (รายละเอียดของแผนเดิม)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
			โอกาส	ผล กระทบ	ระดับ ความ รุนแรง	ค่า ความ เสี่ยง				
กิจกรรมการควบคุม ก่อสร้าง	O	ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความ เข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องของ ระเบียบกฎหมายในการ ปฏิบัติงาน	๒	๓	๒	ปาน กลาง	การควบคุม	๑. มีการกำหนดแนวทางในการ ปฏิบัติงานที่ถูกต้องตาม หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติงาน และได้ชี้แจงให้เจ้าหน้า ที่ปฏิบัติงานได้มีความ หลักเกณฑ์การปฏิบัติงานที่ ถูกต้องมาใช้ในการปฏิบัติ	๓๐ ก.ย. ๖๕	-
กิจกรรมการประเมิน ราคาและคำนวณราคา กลาง	F	๑. กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ มีการเปลี่ยนแปลง บ่อย ๒. ราคาวัสดุเปลี่ยนแปลงบ่อย ๓. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความ เข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องของ ระเบียบ กฎหมายในการ ปฏิบัติงาน	๒	๓	๒	ปาน กลาง	การควบคุม	๑. สนับสนุนให้เจ้าหน้า ที่ศึกษา อบรม ระเบียบ ข้อปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ๒. มีการติดตามการเปลี่ยนแปลง ของราควัสดุอยู่ตลอดเวลา	๓๐ ก.ย. ๖๕	-

แบบรายงานติดตามและประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลขุนแก้ว อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุของความเสี่ยง)	การประเมินความเสี่ยง			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง / มาตรการควบคุม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินการ	สถานะความเสี่ยง			
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง				หมดไป	คงอยู่		ความเสียหายที่ เกิดขึ้นใหม่
									ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. การตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ แต่ละงานไม่เพียงพอต่อการบริหารงาน ขั้นสุดปีงบประมาณ	๓	๓	๙	๑ ก.ย.๖๕-๓๐ ก.ย.๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓				
ด้านการเงินและ ทรัพยากร (F)	๑. ความประมาทและวินัยในการจราจรบน ถนนของผู้ใช้รถอื่น ๆ ๒. การบำรุงรักษารถยนต์	๓	๓	๙	๑ ก.ย.๖๕-๓๐ ก.ย.๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓				
ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. กฎหมาย ระเบียบที่ออกมาไม่มีความ ชัดเจนในการปฏิบัติ ๒. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมีคนเดียว หากคิด ภารกิจนอกสำนักงาน ไม่มีผู้ดำเนินการแทน ได้	๒	๒	๔	๑ ก.ย.๖๕-๓๐ ก.ย.๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓				
ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. ระเบียบฯ หรือหนังสือสั่งการที่เป็น แนวทางปฏิบัติส่งล่าช้า ๒. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องไม่ทันตาม กำหนดการ	๒	๓	๖	๑ ก.ย.๖๕-๓๐ ก.ย.๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓				
ด้านการเงินและ ทรัพยากร (F)	๑. เสี่ยงต่อการถูกโจรกรรม	๓	๔	๑๒	๑ ก.ย.๖๕-๓๐ ก.ย.๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓				
ด้านการเงินและ ทรัพยากร (F)	๑. การควบคุมพัสดุ	๒	๓	๖	๑ ก.ย.๖๕-๓๐ ก.ย.๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓				

แบบรายงานติดตามและประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลขุนแก้ว อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง (สาเหตุของความเสี่ยง)	การประเมินความเสี่ยง			แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง / มาตรการควบคุม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินการ	สถานะความเสี่ยง		
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง				หมดไป	คงอยู่	ความเสียหายที่เกิดขึ้นใหม่
ด้านการเงินและทรัพยากร (F)	๑. ผู้รับจ้างไม่มาขอคืนหลักค้ำประกันสัญญา ๒. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ทำเรื่องคืนหลักค้ำประกันสัญญา ๓. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ติดตามการคืนหลักค้ำประกันสัญญา	๓	๓	๔	๗. กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง (หลักค้ำประกันสัญญา)	๑ ก.ย. ๖๕-๓๐ ก.ย. ๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓		
ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. ผู้รับบริการไม่เข้าระงับ ๒. บุคลากรไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานนอกสถานที่	๒	๓	๖	๘. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	๑ ก.ย. ๖๕-๓๐ ก.ย. ๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓		
ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. การควบคุมพัสดุและการดำเนินการ แต่ตั้งคณะกรรมการตรวจสอบความซื่อสัตย์สุจริต	๒	๓	๖	๙. กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง (การดูแลบำรุงรักษาและการตรวจสอบความซื่อสัตย์สุจริตระหว่างประกันสัญญา)	๑ ก.ย. ๖๕-๓๐ ก.ย. ๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓		
ด้านการดำเนินงาน (O)	๑. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจ คลาดเคลื่อนในเรื่องระเบียบกฎหมาย ในการปฏิบัติงาน	๓	๓	๔	๑๐. กิจกรรมการควบคุมงานก่อสร้าง	๑ ก.ย. ๖๕-๓๐ ก.ย. ๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓		
ด้านการเงินและทรัพยากร (F)	๑. กฎหมายระเบียบ หลักเกณฑ์ มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ๒. ราคาวัสดุเปลี่ยนแปลงบ่อย ๓. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจคลาดเคลื่อนในเรื่องของระเบียบกฎหมายในการปฏิบัติงาน	๒	๓	๖	๑๑. กิจกรรมการประเมินราคาและคำนวณราคากลาง	๑ ก.ย. ๖๕-๓๐ ก.ย. ๖๕	ดำเนินการแล้ว	✓		

